

! " ! # \$! " ! %



"#\$%&'()*\$*&#

!"#\$%&'(\$&)*+##,&-./%(.%&0#11\$2%3

819IH*)16&#!0)1&&2!3*4\$%*)\$!4!;!Q*.%:#\$!29:%#*#=#!)&66(#*\$7!\$1:\$!>&4\$9%4!4\$('9#\$!9#=#969#Z!
)%9:\$*Q*\$7Z!:#!<922=##!"#\$%&'()*"+#,"!-)\$(*,"!-"("!,."/("0& +!/(%!4\$%*)\$!4!)&66*\$9!\$&!
L%&Q*!#=#!&L%&#(\$*\$94!>&%!:22!4\$('9#\$4!\$&!192!!\$!196!\$!
<*22!L%9L:%9!\$196!>&%!:#!9C)*\$*#=#!#!L%&'()*\$*Q9!>(\$(%9+

/(%!4\$%*)\$!2*94!<*1*#!\$19!&(#:%*94!&>!\$19!5*\$7!&>!H*)16&#Z!2&):\$9!&#!:#!42:#!:\$!\$19!6&(\$!1!&>!\$19!
?%:49%!H*Q9%+!/(%)&66(#*\$7[4!41:%9!1*4\$!\$!&L!9#4!&>!79:%4!:=&!4!:!L2:)9!<19%9!\$19!?*4\$!
K9&L294!=\$19%9!:#!2*Q9'+!8&':7Z!H*)16&#!*4!;!)&66(#*\$7!&>!&Q9%!YYZYYY!L9&L29!>%&6!:22!&Q9%\$1
<&%2!<1&!1:Q9!)1&49#!\$&!2*Q9!19%9+!/(%!4\$%*)\$!)929.%:\$94!:#!96.%)94!Q9%4*\$7!:#!)&#*\$#(94!\$&!
'9Q92&L!1.&!0!')*2*,"(&&).3)*"+),(&1(#0)\$*\$\$)/(4(, &).3).%,)#.//%"!05 +!

45((.%#(.6,&!*72#8,59:5152%

819IH*)16&#!0)1&&2!3*4\$%*)\$!4!2&):\$9!&#!\$19!(#)9'9!\$%:*\$*#&:2!\$9%*\$&%*94!&>!\$19!L9&L294!&>!\$19!
1]#^!6*#^!6!2:#=(:=9!=%&(L!&#!<1*)1!<9!\$9:1Z!22!#9#2*Q9+!!

-5; .2.%.#2&

!"#\$%&'()*19!4\$:\$9!&>!1:Q*#=#!L%&=%:64Z!49%Q*)94!:#!9#Q*%E#4!\$1:\$!22&<!22!#*Q*'(24!\$&!
L:%\$*)L:\$9!>(227!*#!4&)*9\$7!<\$1&(\$!9#)&(\$9%*#=#!:%*9%4+

!"#\$%&'()*+,-.%(##!&>*)*:2!=%&(L!>&%69!7!	!&%!6&%9!#) &22:.&%:\$*#&!<\$1!
L9&L29!<\$1!*4:. *2*\$94Z!\$&!)%9:\$9!:#!))944*.*2*\$7!L2:#!:#!>99'.);!69)1:#*46+

!"#\$%&'()*+!12:#!9Q92&L9!.7!:#!-)944*.*2*\$7!5&66*\$99!\$1:\$!*9#\$*>*94!)1:229#=#94!:#!
4&2(\$*#4!>&%!:"%944*#=#!))944*.*2*\$7!#:#%*9

2033%#7\$1*#=#!\$1:\$!L%9Q9#4!;!L9%4&#!<\$1!;!4:. *2*\$7!>%&6!>(227!L:%\$*)L:\$*#=#!#!22!:4L9)\$4!&>!4&
.9):(49!&>!\$19*%!4:. *2*\$7+!81*4!*#)2('94!L174*):2a9#Q*%E#\$.2Z!:\$*\$('#:2Z!#*#>&%6:\$*#&Z!
)&66(#):\$*#4Z!L&2*)7!&%!L%:)*)9Z!:#!\$9)1#&22%*9%4+!87L94!&>!%!%*9%4b

:+!4)\$%"0'5617%3-1.#1(0'+2033%#3%*9%!%94(2\$*#=#!>%&6!(.*2*#=#!94*=#Z!469224a4&(#4Z!
2*=1\$*#=#Z!\$19!:%9!:'c:)9#\$\$&!\$19!(.*2*#=#Z!41:L9!&>!%&&64Z!\$19!4*9!&>!&&%k:74Z!:#!4&!&#+
.+!((%89%10'+2033%#3%*9%!\$1%*494!>%&6!\$19!:\$*\$('94!&>!4\$:>Z!4\$('9#4Z!:#!\$19!4)1&&2!
)&66(#*\$7Z!#)2(*#=#!4)%*6*#:\$&%7!91:Q*&(4!:#!;!2:);!&>!4:. *2*\$7!<:%9#944+

)#,-.81%"0(-1+2033%#3%*9%!\$1:\$!:%*494!>%&6!*>*)2(\$*94!%9)9*Q*#=#!#>&%6:\$*#&!#L9%4
.7!\$929L1	!&%!*#9Z!*#9%:) \$*#=#!<\$1!\$9:19%4Z!L99%4Z!%9)9L\$*#4\$4Z!&%!&\$19%!4\$:>
%9)9*Q*#=#!\$%:*#=#+!

'+!:1;-3.0(-1+2033%#3%*9%!\$1:\$!:%*494!>%&6!*#:'9_(:\$9!&%!*#)&6L%919#4*.29!4*#=#9Z!
'>*)2(\$*94!%9:'*#=#!.%&)1(%94Z!>%&64Z!6:#(:24Z!<94\$94Z!4CZ!9_(*L69#!2!:924Z!
)&6L(\$9%!4)%99#4Z!:#!4&&#+

9+!'%")+-3+/30"(%"#+2033%#3%*9%!\$1:\$!:%*494!>%&6!&24!\$1:\$!L%9Q9#4!;!L9%4&#!>%&6!
L9%>&%6*#=#!\$19%!*c&.!4:\$*4:>:\$&%*27!&%!L:%\$*)L:\$*#=#!#!4&)*9\$7+!K&2*)7Z!L%:)*)9Z!:#!L%&)
\$1:\$!L%9Q9#4!;!4\$('9#\$!>%&6!))944*#=#!\$19!(%\$*)(2(6!:#!>(227!L:%\$*)L:\$*#=#!#!\$19!4)1&&2!

)&66(#*\$7+

>+!#"41-'-=%"0'+2033%#6%*9%4!%94(2\$*#!=!>%&6!)&6L(\$9%4Z!L1&\$&)&L*9%4Z!>:C!6:)1*#94Z!
\$929L1^Z!:#!4<*\$)194Z!*#)2(*#=\$19!2:);!&>!:44*\$*Q9!\$9)!#&2&=\$94

>%\$0&%!84!9!4\$:\$9!&>!.9*#=#(!:#.29!\$&L:%\$*)*L:\$9!>(227!:#!9_(:227!*#!4&)*9\$7!4!:%94(2\$!&>!\$19!
#\$9%:)#\$#!.9\$<99#!:#!6L.*%69#:\$#!:!.:%%*9%+!d?&%!6&%9!*#>&%6:\$*#!:.&(\$!*4:.2*\$7!:#!\$7L94!&>!
4:.2\$7!:#!4(LL&%\$Z!%9>9%!\$&!-LL9#*C!-!\$394!+2

..?0%3.#1(*!-L174*):2Z!49#4&%7Z!69#\$:2Z!*#\$9229)\$(:2Z!)&=#*\$*Q9!2*6*\$:\$*#Z!<19\$19%!L9%6:#9#\$Z!
\$96L&%:%7Z!&%!9L!4&'+

+%, -./&%0!1(*'#2!&(%!3&%0

819H*)16&#!0)1&&2!3*4\$%)944*.2*\$7Z:#!.(2'4!&#!=2&.:2Z!#:\$*#&:2Z!L%&Q*#)*:2Z!:#!4)1&&2!*4\$%*)\$!
4L9)*>):!)\$*#4!\$&!L%&6&\$9!:#!4(LL&%\$!:)944*.2*\$7+

<,#"6,&0#2%5>82%59&@6%.#2/&

"#!%9)9#\$!79:%4Z!\$19%9!1:4!.99#!:#!96L1:4*4!&#!*#)%9:4*#=#!*Q9%4*\$7Z!9_(*\$7Z!:#!)*#)2(4*#&!<\$1*#!\$19!
<&%;L2:)9!:#!<\$1*#!\$19!2:%=9%!)&66(#*\$7+!819!E#\$94!1:4!.99#!:#4\$%(69#\$:2!*#!29:*#=\$19!
*6L&%\$:#)9!&>!*4:.2*\$7!4!:=2&.:219:2\$1!*44(9+!#"!YYMZ!\$19!E*\$9!F:\$*#4!29!9>>&%\$4!\$&:!'&L\$!\$19!
5&#Q9#\$*#&#!\$19!H*=1\$4!&>!K9%4!<\$1!3*4:.2*\$*94!d5HK3e+!#"!XYZ!5:#:!.%\$#)*9!\$19!5HK3!XY
'94)%*.9!\$19!5KH3!4!>&22&<4b

f819!5&#Q9#\$*#&#!\$19!H*=1\$4!&>!K9%4!<\$1!3*4:.2*\$*94!*4!:#!#9%#:\$*#&:2!1(6:#!%*=1\$!\$%9:\$7!:
:\$!L%&\$9)\$*#=\$19!%*=1\$4!:#!*=#*\$7!&>!L9%4!<\$1!*4:.2*\$*94!<\$1&(\$!*4)*6*#:\$*#&#!:#!&#!:#!9_(:2!
.:4*4!<\$1!&\$19%4!\$94!\$&!\$19!5&#Q9#\$*#&#!&>!\$19!%*=1\$4!&>!K9%4!<\$1!3*4:.2*\$*94!:%9!%9_(*%9!
L%&6&\$9!:#!9#4(%9!\$19!>(22!9#c&769#&!&>!1(6:#!%*=1\$4!&>!L9%4!<\$1!*4:.2*\$*94!)*#)2(*#=#>(22!
9_(:2*\$7!/#9%!\$19!2:4+g

06269.62&0#2%5=%&629&A5: >8269&62&0+6(%5(&#;&B.:+%/&629&Q&559#1/

5:#:T <*9Z!:%&(#!	!*#!>*Q9!L9&L29!1!4&69!>&%6!&>!*4:.2*\$7!*#!\YXO+!F:\$*#&:227Z!5:#:*#!
)944*.2*\$7!29=*42:\$*#&!4\$:%\$9!*#!XVRJ!<19%9!*4:.2*\$7!<4!*#)2('9!*#!\$19!5:#:*#!51:%\$9%!&>!H*=1\$4!
:#!?'%99!&64!:#!#!XVRMZ!K9%4!<\$1!3*4:.2*\$*94!dKA34e!<9%9!*#)2('9!*#!\$19!#9<!>9'9%:2!
W6L2&769#W_(*\$7!-)\$+!819!-)944*.29!5:#:!.!-\$!d-5-e!):69!*#&!>&%9!#!\YXVZ!<\$1!\$19!&Q9%:%)1*#=#!
=&:2!\$&!%9:2*9!:.!%69%9!5:#:!.7!YBY+!81*4!):\$!LL2*94!\$&!>9'9%:227!%9=(2*\$9!99!5-!
1:4!49Q9#!>)&(4!:%9:4Z!:#!<4!9Q92&L9!:.49!&#!\$19!>&22&<*#=#!(**#=#L%*#)*L294b

- X+ -22!L9%4!6(4\$!9!\$%9:\$9!<\$1!*#*\$7!%9=%'2944!&>!\$19!%!*4:.2*\$*94+
- \+ -22!L9%4!6(4\$!1:Q9!\$19!4:69!&L&%\$(*\$7!\$&!6:;9!>&%!\$196492694!\$19!29!
:#!<41!\$&!1:Q9!%9=%'2944!&>!\$19!%!*4:.2*\$*94+
- ,+ -22!L9%4!6(4\$!1:Q9!..79%99!)944!\$&!>(22!:#!9_(:2!L:%\$)*L:\$*#&#!4&)*9\$7Z!%9=%'2944!&>!
\$19!%!*4:.2*\$*94+
- B+ -22!L9%4!6(4\$!1:Q9!69:#*#=#>(2!&L\$*#&4!:#!9!>%99!\$&!6&94!9&)*94Z!<\$1!4(LL&%\$!
>!\$197!94%9Z!%9=%'2944!&>!\$19!%!*4:.2*\$*94+
- J+ G:<4Z!L&2)*94Z!L%&=%:64Z!49%Q*)94Z!:#!4\$%()(\$%94!6(4\$!\$;9!*#&!)&(#\$!\$19!*4:.2*\$*94!&>!

L9%4Z!\$19!*>>9%9#<:74!\$1:\$!L9%4!*\$9%.)\$!<*\$1\$19*%!9#Q*%ɵ\$4!#!\$19!6(2
#\$9%49)\$#=#!XX!>&%64!&>!6:%=#:2`:\$*#:#!'!4)%*6*#:\$*&#!>:9!7!L9%4+!
M+ KA34!6(4\$!9!#Q&2Q9!#!\$19!9Q92&L69#\$:#!'94*=#!&>!2:<4Z!L&2*)*94Z!L%&=#:64Z!49%Q*)94Z!
4\$%()\$(%
O+ 819!9Q92&L69#\$:#!%9Q*4*&#!&>!)944*.2*\$7!4\$:#:\$19!6!#!#=#!&>!%9=(2:\$*#4!6(4\$!.9!
'	!<*\$1\$19!&.c9)\$*Q9!&>!)1*9Q*#=#!\$19!1*=194\$!29Q92!&>!)944*.2*\$7!>&%!KA34+

DE0E&0#2%5=%&629&A5>8;65/#25&DE0E&!&%

819!-)944*.29!!%*\$41!5&2(6.*!-)Z!9#:)9!#!h(#9!\Y\XZ!:#!#*\$:227!\$19!:)944*#7*\$=
%9_(*%969#\$4!!:LL2*9!\$&!L%&Q*#)*:2!=&Q9%#69#&!&%=#*`:\$*+
819!-)944*.29!!%*\$41!5&2(6.*!H9=(2:\$*&#Z!(#9%\$19!-)944*.29!!%*\$41!5&2(6.*!-)Z!):69!*\$&!>&%)9!
&#!09L\$96.9%!XZ!\Y\+!81949!%9=(2:\$*!*9#\$*>7!4)1&&24!4!:)944*28!&Z!##4)1&&2!
'*4\$%*)\$4!:#!#9L9#9#\$!4)1&&24!<*22!.9!%9_(*%9!\$&!1:Q9!:#!-)944*.2*\$7!5&66*\$99Z!:#!-)944*.2*\$7!

"#!N:7!\Y\,Z!<9!.9=:#!\$19!*#\$*:2!):22!&(\$!>&%!)&66*\$99!696.9%4!>%&6!&(%!)&66(#*\$7+!-4!L9%!&(%!
89%64!&>!H9>9%9#)9

¥ H9)9*Q9!:!49%Q*)9!&%!4(LL&%\$+

U&(%99'.:);!*4!*6L&%\$:#\$!\$&!(!:#'!<*22!.9!%9Q*9<9'!.7!\$19!-)944*. *2*\$7!A&%;*#=#!@%&(L!:#'!'Q*4&%7!
5&66*\$99+!81*4!*#>&%6:\$*&#):#!.9!4(.6*\$99'!:#L&(427Z!&%!7&(!):#!L%&Q*9!7&(%!)&#)\$>\$!9
7&(!<*41!\$&!9!)&#;)9!%9=:%*#=#!7&(%!4(.6*44*&#+

A19#!4(.6*\$99'>99'.:);Z!L29:49!)*'9%!*#)2(*#=#!\$19!>&22&<*#=#b

X+ 819':\$9d4e!\$19!..%*9%!*<:4!9CL9%*9#)9'+

)&66&'\$!* #!&% '9%!\$&!%9'()9!..:%%*9%4!\$197!:%9!>:)*#=#+!

,-..81%"0(%-1+2033%#3\$!

- ¥ 5&66(#*\$7!696.9%4!1:Q9!'9#\$*>'9!\$1:\$!&(%!4)1&&2!:#!'!4\$%*)\$!<9.4*\$94!):#!.9!\$&>*)(2\$!
- #:Q*=\$9!:#!\$1:\$!:22!<9.4*\$94!#99!\$&!1:Q9!\$%:#42:\$*&#!&L\$*!>&%!6(2\$*L29!2:#=(:=94+
- ¥ 0)1&&2!:#!'!4\$%*)\$!<9.4*\$94!#99!\$&!1:Q9!6&%9#!(*)2\$44*.*2*\$7!\$&&24!>&%!\$1&49!%9_(*%*#=#
- '*>>9%9#\$!>&#\$!4^94!&%!\$9C!\$&!4L99)1!&L\$*+
- ¥ -Q:*2:. *2*\$7!&>!\$%:#42:\$&%4!>&%!1&69!:#!4)1&&2!699\$*#=4!):#!.9!)1:229#=#=#+

:1;-3.0(%-1+2033%#3\$+

- ¥ A%*\$9#!)&66(#*):\$&&#!<9.4*\$94!:#!96:*24!\$&!)&66(#*\$7!696.9%4!:%9!#&\$!:2<:74!<#*\$9
- *#L2:*#!2:#=(:=9!\$1:\$!*4!9:47!\$&!(#'9%4\$:#'+

/-'%")+ -3+/30"(%"#+2033%#3

- ¥ 0&6.9 1 Tf EMC C /(/TT0 52478 Td (bl <</MCID 12)-1E)%!! +!\$&!9!* 'a`9'&1 1 D 12 >>BD! +* *#!</M
- Q:*22:1(02(\$)-1(%)-(#)--1%)-1(04.001(=)-1(4)-1(#)--1(1)-12(*)-2(2)-44 Tm()22>>B1-2(*)->(#)&%\$%#1\$

